

Fonds de reconversion, médiation territoriale, prospection et ingénierie de projets, reconversion de friches, ... plus que jamais en 2004, Sofred a fait converger ses différentes expertises au profit de la création d'emplois et conforte son positionnement stratégique d'accompagnement des mutations économiques.

## La revitalisation de bassins d'emplois

Depuis 10 ans, Sofred dynamise l'activité économique des territoires et stimule la création d'emplois sur des bassins en restructuration. Rompu à la gestion de fonds de reconversion pour le compte de l'Etat ou d'industriels, Sofred a en outre développé en 2004 des partenariats avec la BDPME et Finorpa pour démultiplier son offre.

## Giat Industries : 10 ans de soutien aux PME-PMI

Chiffres clés 2004	
• Emplois programmés .....	1305
• Projets financés .....	64
• Nombre moyen d'emplois/projet .....	21
• Montant moyen engagé par emploi .....	6700 €
• Financements octroyés .....	8,7 M €

### La « base emplois » : 265 postes recensés pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2005

La base emplois mise en place par Sofred recense les postes disponibles dans les sociétés dont les projets ont été financés par le fonds de reconversion. Elle est mise à la disposition des « relais mobilité » qui ont en charge de faire l'adéquation entre les postes proposés et les salariés devant quitter le groupe dans le cadre du plan. Fin 2004, la base emplois recensait 265 postes disponibles au premier trimestre 2005.

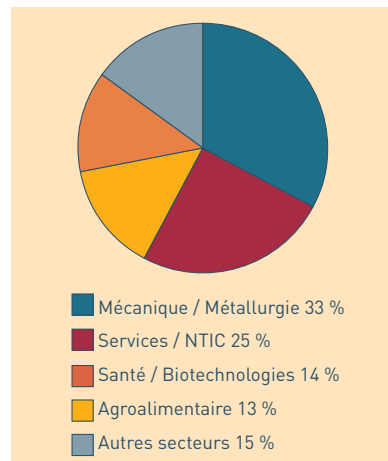
### Sites industriels du groupe : apport d'expertise

Compte tenu de la réduction du périmètre du groupe Giat Industries, Sofred participe à de nombreuses études sur la réingénierie des sites eux-mêmes, permettant ainsi d'aborder l'aspect

« développement économique » dans des études qui mêlent urbanisme, montage juridico-financier, attractivité du territoire...

### Typologie des projets : les biotechnologies en forte progression

En 2004, le nombre de projets liés au secteur des services s'est maintenu par rapport à 2003, confirmant le développement du tertiaire sur les territoires. Mais ce sont surtout les dossiers liés aux biotechnologies qui ont fait une forte entrée dans la typologie avec 14% des projets accompagnés. Les secteurs industriels traditionnels gardent néanmoins une place non négligeable, en particulier la mécanique qui représente un tiers des projets.



## SNPE Toulouse

Depuis fin 2002, Sofred est mandaté par le groupe SNPE afin d'assurer la réindustrialisation de ses deux sites toulousains. La mission vise d'ici mars 2006 à recréer de l'activité industrielle sur le site Tolochimie et à conforter les activités de chimie fine sur le site Isochem via la mobilisation du fonds SNPE d'1 million d'euros. Une première action de prospection a permis d'accompagner l'implantation de 3 entreprises (qui créeront à terme 50 emplois).

## Pays de Foix Haute Ariège

Sofred a été mandaté fin 2004 pour la mise en place d'un dispositif de reconversion du bassin sur 3 ans.

## La Somme

Le territoire du Doullennais et Val de Nièvre Authie Somme situé au nord du département fait l'objet d'une action de revitalisation innovante, à la suite d'importantes restructurations de son tissu économique. Les acteurs locaux ont ainsi souhaité mettre en œuvre une action pour favoriser le redéploiement économique du territoire.

### Des objectifs opérationnels et une approche de développement durable

La mission confiée à Sofred en septembre 2004 prévoit d'engager des actions de prospection de projets, d'apporter un soutien au tissu endogène, notamment au moyen d'outils de financement dédiés, et d'étudier les possibilités de réutilisation d'un site industriel désaffecté en y créant un outil d'accueil d'entreprises.

## Montluçon

En novembre 2004, Sofred a signé un protocole d'objectifs pour la redynamisation du bassin de Montluçon-Commeny avec de nombreux partenaires : l'Etat (Préfecture de l'Allier), le Conseil Régional d'Auvergne, le Conseil Général de l'Allier, la Communauté d'Agglomération de Montluçon, la Communauté de Communes de Commeny, la CCI de Montluçon-Gannat, et la BDPME. Cette action vise à mettre en œuvre une action concertée de revitalisation favorisant en trois ans la création de 400 emplois nouveaux.

## Prospection exogène en France et à l'international

### Chiffres clés 2004

<b>7000</b> .....	contacts réalisés
<b>109</b> .....	projets détectés
<b>116</b> .....	propositions réalisées ou RV effectués
<b>46</b> .....	visites réalisées
<b>12</b> .....	projets exogènes implantés ou décidés

Le département « Prospection » de Sofred, dédié aux opérations de détection de projets et d'ingénierie d'implantation d'entreprises s'appuie sur : une équipe de consultants spécialisés, un réseau international de consultants établis dans 12 pays (Hexagone Business Opportunities) et une cellule de détection de projets internalisée, qui ont permis de générer le suivi et l'implantation de plusieurs projets structurants sur le territoire national.

## Réindustrialisation : accompagner autrement les plans de restructuration

En 2004, Sofred est intervenu auprès de nombreux groupes industriels dans un double rôle de conseil amont et de mise en œuvre opérationnelle de leur stratégie de réductions significatives d'effectifs ou de désengagement d'un de leurs sites industriels.

Adaptant chaque fois son savoir-faire à la problématique unique de l'industriel, Sofred est intervenu sur l'ensemble du territoire sur les sujets suivants : élaboration de stratégies de désengagement, études d'impacts, négociations des conventions « Article 118 », reconversion du site industriel, aide à la création d'emplois,...

Afin de répondre au plus juste à la problématique de ses clients, Sofred a également constitué un réseau de partenaires couvrant l'ensemble du projet de restructuration : avocats en droit social, cabinets de reclassement, experts immobiliers, partenaires financiers, etc.

### Accroissement des projets tertiaires ou liés à l'innovation

St Etienne 42 .....	Idestyle 80 emplois
Vichy 03 .....	Galion 200 emplois et OCPF 15 emplois
Bourges 18 .....	Laboratoires Delpuech 15 emplois
Marseille 13 .....	DHL 200 emplois MAIF 100 emplois
Ballancourt 91 .....	LNSM 20 emplois
Marseille 13 .....	Allix Marketing 20 emplois

...

### Mais aussi des succès dans les secteurs de l'industrie et de la logistique

St Etienne 42 .....	Axletech 90 emplois
Roanne 42 .....	Roberto 40 emplois
Lestrem 62 .....	Royer&Gallet 60 emplois
Wavrin 59 .....	Deris 5 emplois

...

**Notre objectif :** renforcer notre rôle de conseil auprès des directions générales dans la mise en œuvre de leur stratégie de redéploiement sur les territoires.

### Ils nous ont fait confiance en 2004

Merck Santé (pharmacie)  
Crown Polyflex (plasturgie)  
Cecab (agro-alimentaire)  
Imprimerie Nationale (imprimerie)  
Klaxon (équipement automobile)  
Well (textile)  
Vallourec (para-pétrolier)  
Isochem (chimie fine)  
Smurfit (papier/carton)  
La Poste

...

## Une offre de conseil aux collectivités locales qui s'est intensifiée en 2004

De plus en plus, les territoires, contraints de s'adapter aux mutations économiques mais aussi à une concurrence accrue pour séduire et se développer, souhaitent imaginer et mettre en œuvre des actions visant à valoriser ou à créer des outils structurant l'accueil d'entreprises. En 2004, Sofred a concentré ses actions de stratégie économique pour le compte de nombreuses collectivités locales sur des segments clés :

### Reconversion de friches industrielles / Immobilier d'entreprise

Mâcon :

Reconversion du site Seita en « Cité de l'Entreprise »

Bourges Bâtiment 201 :

Étude de reconversion en bâtiment tertiaire

Cherbourg :

Modalités de gestion des bâtiments d'immobilier d'entreprises

Châtelleraut :

Audit des zones d'activités et de l'immobilier économique

Autun :

Étude de reconversion de la Fonderie d'Autun

### Etudes stratégiques

Limousin :

Étude de la filière Porcelaine pour le Conseil Régional

Pôle Métal Corrèze :

Étude de la filière mécanique-électronique

Lille Métropole :

Plan d'action et positionnement stratégique sur la filière tertiaire

Autun :

Stratégie de développement économique

### Smurfit issue favorable pour son site du Pas de Calais et création de 150 emplois sur le territoire

Sofred a accompagné le groupe au long de l'année 2004 pour le désengagement de son site de Lestrem : mise en œuvre de la convention Art. 118, identification d'un repreneur pour le site et création de 150 emplois grâce au fonds de 600 000 euros mis en place par Smurfit permettant de soutenir les projets de développement localement.